



Thüringer Feuerwehr-Verband · Magdeburger Allee 4 · 99086 Erfurt

Führungskräfte trainings: Referenzschreiben für Herrn Martin Meissner

Seit Februar 2016 führt Martin Meissner eine gemeinsam von unserem Verband und der Thüringer Energie AG (TEAG) ins Leben gerufene, modulare Fortbildung für Führungskräfte der Feuerwehren in Thüringen durch.

Die Rückmeldungen aus den inzwischen mehr als 20 Veranstaltungen zeigen uns, dass wir mit den maßgeschneiderten Inhalten und der angenehmen Atmosphäre, die Teilnehmer/-innen sehr gut erreichen konnten.

In unserem Auftrag (Verband und TEAG) entwickelte Herr Meissner ein Konzept, das unsere Führungskräfte dabei unterstützt, die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen erfolgreich zu meistern. Dazu gehören auch die konstruktive Zusammenarbeit und Motivation der Mitglieder außerhalb der Einsätze sowie die Nutzung von Gestaltungsspielräumen für notwendige Veränderungsprozesse.

Die Teilnehmer/-innen der Fortbildung berichten, dass sie mehr Klarheit in ihrer Führungsrolle gewinnen konnten, Motivation und Leistung leichter erreichen durch bewussten Einsatz hilfreicher Instrumente (wie Feedback geben, Teambesprechungen interaktiv durchführen, Prozesse zu Ideen- und Entscheidungsfindung moderieren). Sie fühlen sich mehrheitlich sicherer in Argumentation, Verhandlungsführung und Präsentation – weg von den Befehlsstrukturen außerhalb des Einsatzes hin zu Teamarbeit und gemeinsamem Lernen.

Dadurch fühlen sich die Führungskräfte auch gewappnet, z. B. jüngere Menschen für die Feuerwehrarbeit zu begeistern und dort zu halten. Das Fortbestehen unserer Freiwilligen Feuerwehren hängt nicht zuletzt von der anhaltenden Attraktivität der eigenen Organisationen ab. Und dabei spielen unsere Führungskräfte eine maßgebliche Rolle. Deswegen ist deren Vorbereitung hierauf auch so wichtig.

Wir danken Herrn Meissner für sein Engagement und können die Zusammenarbeit mit ihm als Trainer und Dozent im Bereich der Führungskräfte-Qualifikation bestens empfehlen.



Alexander Blasczyk
Geschäftsführer

Erfurt
28. Oktober 2020

Ihre Zeichen/
Ihre Nachricht vom

Unser Zeichen

Ihr Ansprechpartner
Alexander Blasczyk

Durchwahl
Telefon: (0361) 55 18 318
Telefax: (0361) 55 18 301

E-Mail
alexander.blasczyk
@thfv.de

Gefördert von der:



Geschäftsstelle:
Magdeburger Allee 4
99086 Erfurt
Tel. (03 61) 55 18 - 300
Fax (03 61) 55 18 - 301
info@thfv.de
www.feuerwehr-thueringen.de

Amtsgericht Erfurt:
VR 160048

Bank:
Sparkasse Mittelthüringen
IBAN:
DE47 8205 1000 0130 0187 67
BIC:
HELADEF1WEM



Referenz

Herr Martin Meissner, QS Management ist seit September 2017 als Dozent an der Thüringer Verwaltungsschule tätig.

Seine durchweg positiv beurteilte Tätigkeit als Dozent an der Akademie für Öffentliche Verwaltung des Freistaates Sachsen und der Staatlichen Fortbildungsstätte Reinhardtsgrμμα, wo er zahlreiche Seminare zum Thema Mitarbeiterführung durchführte, und ein persönliches Vorstellungsgespräch, veranlasste uns, sein eigenständig entwickeltes Lehrgangskonzept für Führungskräfte auch in Thüringen anzubieten.

Der „Zertifikatslehrgang für Kommunale Führungskräfte“ ist modular aufgebaut und umfasst die folgenden Module:

Modul 1 - Führungsaufgaben und Führungspersönlichkeit

Modul 2 - Führungsinstrumente und effektive Führungskommunikation

Modul 3 - Teampotenziale durch gelungene Moderation nutzbar machen

Modul 4 - Argumentation, Verhandlungsführung und Konfliktlösungen

Modul 5 - Veränderungsprozesse und Projekte zum Erfolg bringen.

Der erste „Zertifikatslehrgang für Kommunale Führungskräfte“ endete im Januar 2018. Die Teilnehmer bestätigten Herrn Meissner, dass er durch seine umfassenden Erfahrungen als Dozent und sein natürliches Auftreten in der Lage ist, die Lehrgangsinhalte praxisnah und abwechslungsreich zu gestalten. Sein pädagogisches Geschick versetzte ihn in die Lage, den Lehrgang an den Bedürfnissen der Teilnehmer zu orientieren, diese gleichermaßen in das Lehrgangsgeschehen einzubeziehen und damit den Erfolg zu sichern.

Auf Grund dieser positiven Bewertung ist bereits der zweite Zertifikatslehrgang für Kommunale Führungskräfte geplant. Weitere Aufbaumodule werden folgen.

Weimar, 19.02.2018

Joachim Bender
Direktor

QS-Management
Martin Meissner

JORDAHL GmbH

Hausanschrift/Office address
Industriestr. 5
14959 Trebbin
Germany

Tel +49 33731 88-0
Fax +49 33731 88-141
Internet www.jordahl.de

Es schreibt Ihnen/
Your correspondent
Dipl.-Ing.
Steffen Reinhardt
steffen.reinhardt@jordahl.de
21.04.2017

**Referenz für QS-Management zu
-Training junger Führungskräfte für die täglichen Praxis-**

Im Zusammenhang der Qualifizierung und Weiterentwicklung von jungen Führungskräften in neu geschaffenen Strukturen der Jordahl GmbH, haben wir mit QS-Management, Herrn Martin Meissner als externer Berater und Trainer ein vielschichtiges Programm erarbeitet. Der Auftrag von Herrn Meissner war und ist:

- Beratung bei der Erarbeitung von Führungsgrundsätzen und Regeln zur Einhaltung der Grundsätze im Bereich gewerblicher Mitarbeiter
- Training und Qualifizierung von jungen Führungskräften in Gruppen und in Einzelcoachings
- Moderation von Workshops über mehrere Tage und von Meetings zu Themen wie:
 - > Erkennung von Potentialen und Beseitigung von Störungen
 - > Dialektik der Führung
 - > Moderierte Lösungsfindung
- Augenmerk der Schulungen in Motivation, Teamfähigkeit und Kommunikation der Führungskräfte zu legen

In der mittlerweile langjährigen Beratung und Zusammenarbeit stimmt sich Herr Meissner regelmäßig und eng mit der Unternehmensleitung ab.

Die sehr bewegliche Art und Weise bei der Vermittlung von Trainingsinhalten und das fundierte Fachwissen von Herrn Meissner schaffte bei unseren Teilnehmern Mut und Lust bei der Mitgestaltung des Unternehmens. Herr Meissner überzeugt durch Professionalität und bewahrt stets die notwendige Neutralität zu den Themen der Firma.

Die Jordahl GmbH mit allen erbrachten Leistungen äußerst zufrieden.



Steffen Reinhardt
Werksleiter/Prokurist

Potsdam, 16. Juni 2015

**Referenz für
Martin Meissner
QS-Management
zu den Organisationsberatungsvorhaben und Führungskräfte-
qualifizierungen im Zeitraum März 2014 bis Juni 2015**

Im Zuge der Weiterentwicklung des Landesbetriebs Forst Brandenburg nach einer umfangreichen Strukturreform, war Martin Meissner mit folgenden Aufgaben als externer Berater und Trainer für unseren Betrieb tätig:

- Organisationsberatung mit den Schwerpunkten: Bestandsaufnahme und Festlegung von Leitfragen zur Weiterentwicklung von unternehmensweiten Entwicklungszielen, Entwicklungsplanung/ Strategieentwicklung für den Fachbereich Personal und Einbinden der Ergebnisse in das Gesamthandeln der Betriebszentrale
- Qualifizierung von ca. 35 Führungskräften des höheren Dienstes, inkl. der Konzeptentwicklung, teilnehmerorientiertem Coaching und Implementation des Coachings und der Qualifizierung in den Gesamtentwicklungsprozess des Betriebes (je Lerngruppe 4 Module á 2 Tage)
- Workshop zur didaktisch-methodischen Weiterentwicklung ganztägiger Unterweisungstage mit Großgruppen
- Schwerpunkte der Führungskräftebildungen waren:
 - Rolle der Führungskraft, Führungsstil, Führungspersönlichkeit, Führungsaufgaben
 - Mitarbeiterentwicklung, Motivation, Teamarbeit, Mitarbeitergespräche, Kommunikation

- Teammeetings, Beratungen effektiv gestalten, Moderation von Lösungsfindungen, Zeit- und Selbstmanagement, Rollenanforderungen
- Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten, Veränderungsmanagement, Projektmanagement

Im Zuge des Beratungsprozesses hat sich Herr Meissner regelmäßig eng mit der Leitung des Betriebes abgestimmt.

Der Landesbetrieb Forst Brandenburg war mit dem Erfolg der durchgeführten Schulungen und Beratungsleistungen von Herrn Meissner sehr zufrieden.

Insbesondere das hohe Maß an Flexibilität bei der Themenbehandlung in den einzelnen Lerngruppen, das hohe Fachwissen des Trainers, die Einbeziehung der Teilnehmer bei der Schwerpunktsetzung, die innovative Methodengestaltung und die klientelbezogene Didaktik waren wichtige Erfolgsfaktoren in dem Gesamtprozess zur Entwicklung von Führungskompetenzen bei den Teilnehmern.



Hubertus Kraut
Direktor

STAATLICHE FORTBILDUNGSSTÄTTE REINHARDTSGRIMMA
Reinhardtsgrimma Schlossgasse 2 | 01768 Glashütte

QuantenSprung Managementtraining &
-beratung
Herrn Martin Meissner
Fuchsweg 25

14548 Wildpark-West

Ihr/-e Ansprechpartner/-in
Herr Kitt

Durchwahl
Telefon: 035053/40724
Telefax: 0351/4513407720

*

Ihr Zeichen

Ihre Nachricht vom

Aktenzeichen
(bitte bei Antwort angeben)

Reinhardtsgrimma,
25. Januar 2012

Bestätigung

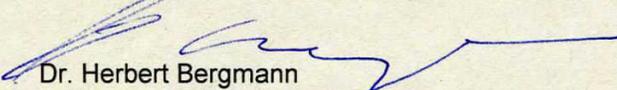
Herr Martin Meissner, QS-Management| Managementtraining & -beratung, Schwielowsee führt seit 2009 an der Staatlichen Fortbildungsstätte Reinhardtsgrimma (StFR) Seminare und Workshops zu folgenden Themen durch:

- Methoden zur Konfliktvermeidung und -bewältigung, Grundlagen und Vertiefung
- Projektmanagement bei der Umsetzung umweltrelevanter Inhalte – Projekte richtig aufsetzen und Veränderungsprozesse erfolgreich managen
- Projektmanagement bei der Umsetzung umweltrelevanter Inhalte – Workshop für Projektbeauftragte
- Mitarbeiterführung - Entwicklung und Verbesserung der Methodenkompetenz

Zielgruppen dieser Veranstaltungen sind Bedienstete im Geschäftsbereich des Sächsischen Staatsministeriums für Umwelt und Landwirtschaft.

Diese Veranstaltungen werden regelmäßig durch Teilnehmerbefragung evaluiert. In den dabei untersuchten Bereichen Teilnehmerorientierung, Praxisrelevanz und persönlicher Lernerfolg wurden die Veranstaltungen von Herrn Meissner stets sehr positiv und als sehr hilfreich bewertet.

Deshalb ist geplant, die Zusammenarbeit mit Herrn Meissner in den kommenden Jahren fortzuführen.


Dr. Herbert Bergmann
Leiter der StFR Reinhardtsgrimma



Staatliche Fortbildungsstätte
Reinhardtsgrimma

Hausanschrift:
Staatliche Fortbildungsstätte
Reinhardtsgrimma
Reinhardtsgrimma
Schlossgasse 2
01768 Glashütte

www.sachsen.de

Für Besucher mit Behinderungen
steht ein Parkplatz zur Verfügung.

* Kein Zugang für elektronisch signierte
sowie für verschlüsselte elektronische
Dokumente

Sächsisches Schulleitungssymposium

Sehr geehrter Herr Meissner,

am 09. März 2011 fand das Sächsische Schulleitungssymposium zum Thema „Balance zwischen Anspruch und Beanspruchung“ an der Technischen Universität Dresden statt.

Als Dozent im Forum „Anspruchsvolle Ziele auf viele Schultern...“ hatten Sie wesentlichen Anteil am Gelingen der Veranstaltung.

Dafür möchten wir Ihnen herzlich danken.

Wir freuen uns auf eine weitere gute Zusammenarbeit mit Ihnen.

Mit freundlichen Grüßen

Kerstin Wilde
Sächsisches Bildungsinstitut

09.03.2011
Technische Universität Dresden



AVS – Akademie für öffentliche Verwaltung
Herbert-Böhme-Straße 11 • D – 01662 Meißen

Herr
Martin Meissner
Fuchsweg 25

14548 Wildpark-West

Meißen, den 24.08.2010
Tel. (0 35 21) 4 73 – 710
E-Mail: Katrin.Tischer@avs.sachsen.de
Bearb.: Frau Dr. Tischer
Aktenzeichen:
(Bitte bei Antwort angeben)

Referenzschreiben

Herr Martin Meissner ist seit 2007 im Auftrag der Akademie für öffentliche Verwaltung (AVS) tätig.

Der Einsatz von Herrn Meissner erfolgte in der Führungskräftefortbildung und im Bereich Kommunikation.

So übernahm Herr Meissner für die Landestalsperrenverwaltung Sachsen insgesamt drei Lehrgänge zur Heranbildung von Führungskräften. Jeder Lehrgang umfasste folgende Themenkomplexe (je 7 Module + ein Transfermodul):

- Modul 1 „Grundlagen der Mitarbeiterführung“
- Modul 2 „Kommunikation in der Führungspraxis“
- Modul 3 „Motivation und Selbstmanagement“
- Modul 4 „Mitarbeiter fördern und entwickeln“
- Modul 5 „Steigerung der individuellen Leistungsfähigkeit“
- Modul 6 „Bewältigung von Konfliktsituationen im Führungsalltag“
- Modul 7 „Verhandlungen effektiv führen“

Es gelang Herrn Meissner gut, sich auf die Bedürfnisse der Teilnehmer einzustellen und die Inhalte bedarfsgerecht zu modifizieren.

Weiterhin führte Herr Meissner folgende Seminare im Auftrag der AVS durch:

- Basisseminar Grundlagen der Mitarbeiterführung
- Basisseminar Kommunikation und Gesprächsführung
- Verhandlungen effektiv führen

Hausadresse:

Herbert-Böhme-Straße 11 01662 Meißen
Telefon (0 35 21) 4 73 - 7 02
Telefax (0 35 21) 4 73 - 7 03
E-Mail poststelle@avs.sachsen.de
Internet <http://www.avs.sachsen.de>

Zufahrt:

über Zaschendorfer
Straße/Rülingstraße



Parkplätze
vorhanden

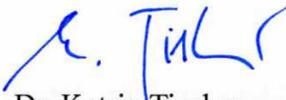
Zu erreichen mit Buslinie:
A, 410 (H.-Böhme-Str.)
B, 411 (R.-Koch-Platz)

- Konflikte erkennen und als Chance nutzen
- Mitarbeiter/-innen fördern und entwickeln
- Führen ohne Vorgesetztenfunktion
- Grundlagen des Marketing
- Intensiv-Workshops „Professionell verhandeln“ , „Marketing“ , „Zielsicher und überzeugend argumentieren“

Darüber hinaus ist der Einsatz von Herrn Meissner im Themenbereich „Projektmanagement“ geplant.

Herr Meissner erreichte in den oben genannten Seminaren und Workshops überwiegend gute und sehr gute Evaluationsergebnisse. Besonders hervorzuheben sind die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten von Herrn Meissner in unterschiedlichen Themenbereichen.

Wir schätzen das Engagement, die fachliche und soziale Kompetenz, die Zielstrebigkeit und die jederzeit gute Zusammenarbeit mit Herrn Meissner.



Dr. Katrin Tischer
Abteilungsleiterin

SPORTSCHULE "Friedrich Ludwig Jahn"

Gesamtschule mit gymnasialer Oberstufe
Städtische Schule Potsdam



Gesamtschule 55, Zeppelinstraße 114-117, 14471 Potsdam

QS-Management
Herrn Martin Meissner
Hegelallee 38
14467 Potsdam

Telefon (0331) 2898200

Telefax (0331) 2898201

Auskunft erteilt

Ihr Schreiben vom

Ihr Zeichen

Unser Zeichen zie-nae

Datum 27. März 2009

sportschule-potsdam@web.de
s115540@schulen.brandenburg.de

Sehr geehrter Herr Meissner,

vielen Dank für Ihre Glückwünsche vom 25.02.09.

Gern gebe ich Ihnen eine Rückmeldung zur Fortbildung Projektmanagement.

Mit freundlichen Grüßen

Ziemer
Schulleiter

Anlage

Referenzschreiben für die einwöchige Schulleiterfortbildung „Projektmanagement“

SPORTSCHULE "Friedrich Ludwig Jahn"

Gesamtschule mit gymnasialer Oberstufe
Städtische Schule Potsdam



Gesamtschule 55, Zeppelinstraße 114-117, 14471 Potsdam

Telefon (0331) 2898200

Telefax (0331) 2898201

Auskunft erteilt

Ihr Schreiben vom

Ihr Zeichen

Unser Zeichen zie-nae

Datum 27. März 2009

sportschule-potsdam@web.de
s115540@schulen.brandenburg.de

Referenzschreiben für die einwöchige Schulleiterfortbildung „Projektmanagement“

Oben genannte Fortbildung vereinte Schulleiterinnen und Schulleiter unterschiedlichster Schulformen.

An praxisrelevanten Beispielen erarbeiteten die Kursteilnehmer Projektentwicklungen unter Beachtung wesentlicher bedingender Faktoren.

Man gewann den Eindruck, dass keiner der anwesenden Schulleiter Projekte bisher in dieser Gründlichkeit durchdacht, geplant und durchgeführt hat.

Die dazu von Herrn Meissner unterbreiteten Angebote, steuernden Impulse erzeugten Stunden hoher Produktivität. Für die Arbeit in der Schule erwiesen sich die erlernten Methoden und das durch die Kursleiter unterbreitete Wissen zum Gegenstand als außerordentlich hilfreich.

Ich gehe seit dieser Fortbildung an Projekte ganz anders heran und habe eine ziemliche Souveränität bei der Steuerung schulischer Prozesse entwickelt. Dabei sind für mich bei Betrachtung anderer Projektvorhaben Dinge transparent, denen ich vor dieser Fortbildung kaum Beachtung geschenkt habe.

Diesen Kurs kann ich nur empfehlen. Er hilft wirklich, schulische Prozesse noch gezielter und bewusster steuern zu können.

Ziemer
Schulleiter

Oberstufenzentrum 1 der Stadt Frankfurt (Oder)

Wirtschaft und Verwaltung, Sozialwesen, Fachoberschule



Oberstufenzentrum 1 * Potsdamer Straße 4 * 15234 Frankfurt (Oder)

+

+

**QS-Management
Management & -beratung
Hegelalle 38
14467 Potsdam**

Ihr Zeichen:
Ihre Nachricht vom:
Unser Zeichen:
Unsere Nachricht vom:

Name: Herr Wagner
Telefon: 0335 606970
Telefax: 0335 60697-18
Datum: 26.02.2009

+

+

Referenz

Die Firma QS-Management, Herrn Meissner und seine Mitarbeiter, habe ich in mehreren Schulleiterfortbildungen als sehr kompetent bzgl. Personal-, Schul- und Projektmanagement kennen gelernt. Das war der Grund, Herrn Meissner um Unterstützung und Begleitung bei einem bevorstehenden Fusionsprozess zu bitten.

Zur Beschreibung der Situation: In Frankfurt (Oder) gibt es zur Zeit zwei Oberstufenzentren mit jeweils 1800 Schülern und Auszubildenden und insgesamt 170 Lehrkräften. Diese beiden beruflichen Schulen werden mit Beginn des Schuljahres 2010/2011 zusammengelegt. Um diesen Prozess möglichst reibungslos zu gestalten, haben wir Hilfe und Unterstützung bei der Firma QS-Management, Herrn Meissner, gesucht.

In einer Vorabgespräche und in einem Führungskräfte-Training wurden die Inhalte der Maßnahme durch die beiden Schulleitungen bestimmt. Die darauffolgenden Seminare mit den beiden Schulleitungen und Sachbearbeiterinnen beider Einrichtungen wurden durch die Führung von Herrn Meissner sehr professionell gestaltet. Alle selbstbestimmten Projekte und Aufgabenpakete wurden durch Herrn Meissner moderiert und sehr zielstrebig zu Ergebnissen geführt. Das Besondere an diesen Seminaren ist, dass die Erarbeitung der Projektergebnisse einen unmittelbaren, sofort umsetzbaren praktischen Nutzen für das Gesamtvorhaben darstellen und gleichzeitig für alle Beteiligten einen wichtigen Fortbildungseffekt haben.

Aufgrund der zahlreichen Erfahrungen aus den Schulleiterfortbildungen sind die Dozenten in der Lage, sich in kürzester Zeit auf die konkrete Situation in Schule einzustellen. Die Gestaltung der Seminare ist interessant und abwechslungsreich. Unter fachkundiger Anleitung der Dozenten erlernen die Teilnehmer in Form von Gruppenarbeit an eigenen Fallbeispielen praxisnahes Projektmanagement-Wissen und erarbeiten sich konkreten Leitfäden für anstehende Projekte.

Die von mir erlebten Seminare und die Resonanz der Teilnehmer ist sehr gut. Ich kann ohne Bedenken, auch in Rücksprache mit anderen Teilnehmern, die Firma QS-Management weiterempfehlen.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'B. Wagner', is written over the typed name and title.

Bernd Wagner
Schulleiter des Oberstufenzentrums 1 Frankfurt (Oder)



Oberstufenzentrum Gebrüder Reichstein



www.osz-reichstein.de

Am Neuendorfer Sand 43, 14770 Brandenburg an der Havel, Tel. 03381 2111670 / FAX 03381 2111679

E-mail: schulleitung@osz-reichstein.de

QS-Management
Managementtraining & -beratung
Inh. Martin Meissner
Hegelallee 38
14467 Potsdam

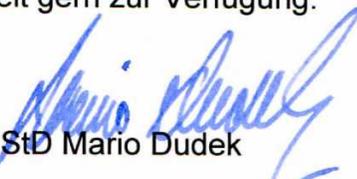
Bearbeitung:	Abteilung:	Zimmer:	Hausruf:	Brandenburg,
d-m	Schulleitung	213	2111670	2009-03-02

Referenz

Als Schulleiter des OSZ „Gebr. Reichstein“ nahm ich im Oktober 2007 an der Schulleitungsfortbildung „Projektmanagement für Schulleiter“ durchgeführt durch Herrn Meissner von der Firma Quantensprung teil. Diese Fortbildung war getragen durch ihre besondere Praxisrelevanz und der Erkenntnis, dass Schulleiter zukünftig zunehmend als Manager von Projekten zu sehen sind. Die Praxisinhalte dieser Fortbildungsmaßnahme waren auf die Situation von Schulleitern im Land Brandenburg abgestimmt. Unter fachkundiger Anleitung von Herrn Meissner erarbeiteten die Schulleiter in schulformübergreifender Gruppenarbeit selbst erarbeitete Fallbeispiele. Im Ergebnis dessen konnten praxisorientierte konkrete Leitfäden von den Kursteilnehmern mitgenommen werden.

Für mich als Schulleiter einer berufsbildenden Schule war die von der Firma Quantensprung durchgeführte Fortbildung zum Projektmanagement außerordentlich hilfreich. Den Fortbildner, Herr Meissner, habe ich als außerordentlich kompetenten Fortbildner kennen und schätzen gelernt. Es ist ihm gelungen, die Erkenntnisse zum Projektmanagement auf die Bedingungen von Schulen, in ihren unterschiedlichen Ausprägungen, zu projizieren.

Ich hoffe, dass Ihnen diese kurze Referenz genügt und für Ihre weiteren Vorhaben hilfreich ist. Sollten Sie weitere ausführlichere Angaben benötigen, stehe ich Ihnen natürlich jeder Zeit gern zur Verfügung.


OStD Mario Dudek

QS - Management

Martin Meissner
Hegelallee 38
14467 Potsdam

Bearb.: Herr Krogmann
Tel.: 03378 209-419
Fax: 03378 209-444
E-Mail :
ruediger.krogmann@lisum.berlin-brandenburg.de

Ludwigsfelde, 16.03.2009

Arbeit als Fortbildner in der Schulleitungsbildung

Herr Martin Meissner ist seit dem Jahre 2005 im Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg als externer Trainer in der Führungskräftefortbildung, vor allem in der sog. Kernfortbildung, tätig.

Bei der sog. Kernfortbildung handelt es sich um eine landesweite und für drei Jahre angelegte Maßnahme zur berufsbegleitenden Qualifizierung von Schulleiterinnen und Schulleitern. Die Inhalte der Fortbildungsmaßnahme orientieren sich sehr eng an den Arbeitsschwerpunkten, die heute und in den nächsten Jahren eine zentrale Rolle für die Qualitätsentwicklung in der Schule spielen werden:

- Modul 1 Qualitätssicherung der Schulen durch Steuerung des Personaleinsatzes und Personalentwicklung unter den Bedingungen der demografischen Entwicklung im Land Brandenburg.
- Modul 2 Nutzung der Ergebnisse schulinterner bzw. landesweit durchgeführter diagnostischer Tests und Prüfungen.
- Modul 3 Aufstellung und effektive Nutzung des Beratungssystems für Schule und Schulaufsicht – BUSS.
- Modul 4 Strategien zur Implementation neuer Vorhaben im Rahmen der Bildungsreform – Projektmanagement.
- Modul 5 Vorbereitung des datengestützten Qualitätsgesprächs zwischen Schulaufsicht und Schulleitung.
- Modul 6 Handlungsstrategien zum Umgang mit dem Visitationsbericht.

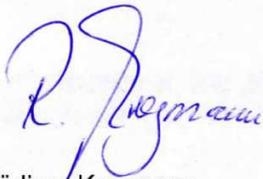
In allen Modulen wird auf eine praxisnahe und eine auf berufliche Handlungsanforderungen orientierte Fortbildungsdidaktik Wert gelegt, die neben den Studienanteilen die Trainingsanteile besonders betont.

Seit dem Jahre 2005 führte Herr Meissner gemeinsam mit einem Trainerteam auf der Grundlage der eigens in den Modulen 1 und 4 abgesteckten inhaltlichen Schwerpunkte 3 bis 4-tägige Seminare zu den Themenfeldern „Personalentwicklung“ und „Projektmanagement“ durch.

Die Seminarinhalte und die Fortbildungsdidaktik wurden in enger Abstimmung mit den Auftraggebern auf die Situation und Bedürfnisse der Schulleiterinnen und Schulleiter zugeschnitten. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer trainierten vielfältige Gesprächssituationen und erarbeiteten unter fachkundiger Anleitung der Trainerinnen und Trainer in Gruppen Projektkonzepte zu eigenen Fallbeispielen, so dass sie im Ergebnis praxisnahes Projektmanagement-Wissen und konkrete Leitfäden zu anstehenden Projekten in ihre Schule mitnehmen konnten. Die Gruppenergebnisse wurden protokolliert und wurden auf Wunsch allen Teilnehmerinnen und Teilnehmern zur weiteren Nutzung über den Bildungsserver zugänglich gemacht.

Die Evaluationsergebnisse weisen aus, dass es Herrn Meissner und dem Trainerteam gelungen ist, die Seminare vor dem Hintergrund eines anspruchsvollen wissenschaftlichen Ansatzes mit Leben zu erfüllen sowie ihre umfangreichen Fachkenntnisse praxisnah in die Seminargestaltung zu integrieren und den Schulleitungsmitgliedern nahe zu bringen. Die Verantwortlichen für die Führungskräftefortbildung schätzen Herrn Meissner und das Trainerteam als souveräne Fortbildner, die allen Anforderungen an eine zeitgemäße Erwachsenenbildung gerecht werden.

I. A.



Rüdiger Krogmann

Schulleitungsfortbildung